

RAPPORT D'ACTIVITÉS



2019-2020

Plus de 35 ans
LES
accompagnantes

Veillez prendre note que même s'il n'est pas directement nommé dans le document, l'autre parent a une place prépondérante ainsi que tous les conjoints ou conjointes. Nous utilisons le terme conjoint pour désigner le partenaire de vie même si certains couples accompagnés sont des femmes homoparentales. De plus, nous avons choisi d'utiliser les mots « femme » et « accompagnée » pour désigner toute personne qui porte un enfant et le met au monde. Sachez que malgré ces « restrictions » grammaticales, notre organisme se veut inclusif et ouvert.

Table des matières

Mission du Collectif les Accompagnantes.....	4
Mot de l'équipe.....	4
Nos services	5
Ligne d'écoute téléphonique	6
L'accompagnement à la naissance.....	6
Impact de la présence d'une accompagnante sur les interventions	6
Familles immigrantes	8
Accompagnement lors d'un AVAC	8
Accompagnement d'enfants.....	9
Entente de don.....	9
Ateliers intensifs de préparation à la naissance	10
Cours particuliers de préparation à la naissance	11
Groupe de soutien « J'ai mal à mon accouchement »	11
Formation « devenir accompagnante à la naissance »	12
Vie associative et démocratique	13
Conseil d'administration	14

Mission du Collectif les Accompagnantes

Le Collectif Les Accompagnantes a pour mission d'accompagner la femme qui accouche en prénatal, à l'accouchement et en postnatal. Dans le souci d'humaniser les naissances, notre préoccupation est de replacer la femme qui donne naissance et sa famille au centre des préoccupations de tous. La présence d'une accompagnante favorise la possibilité de faire des choix éclairés et de participer aux prises de décision qui les concerne. Elle permet aux familles d'exprimer leurs besoins et de s'outiller pour faire de l'enfantement et du début de la parentalité, une expérience positive et enrichissante.

Peu importe le statut, le niveau socio-économique, la scolarité, le réseau, les origines, l'orientation sexuelle, l'état de santé de la femme enceinte ou le lieu d'accouchement (hôpital, maison de naissance ou domicile), la présence de l'accompagnante permet à la femme et au conjoint de se préparer à la mise au monde de leur enfant, de se positionner dans leurs rôles et de prendre conscience du travail que bébé aura à faire, lui aussi, pour naître. La présence d'une accompagnante aide aussi à comprendre ce qui se passe, à démystifier pendant toutes les étapes du travail et à faire des choix éclairés.

La grossesse est une période favorable aux questionnements et aux prises de position par rapport à sa propre santé et au fonctionnement du système médical concernant la maternité et la naissance. L'accompagnante est une personne-ressource précieuse pour les parents qui désirent offrir un climat paisible à l'enfant lors de son arrivée au monde et elle encourage les échanges ou liaisons entre les différents intervenants du réseau de la santé et des services sociaux.

Mot de l'équipe

L'année 2019-2020 aura été une année bien remplie. Dès le début, nous avons le cœur à la célébration puisque notre cher Collectif fêtait ses 35 ans! Nous voulions souligner l'implication bénévole des centaines de femmes qui ont fait partie du Collectif et nous voulions aussi remercier les milliers de familles qui nous ont fait confiance depuis toute ces années. C'est pourquoi tout en maintenant la qualité de nos services habituel, nous avons organisé deux événements spéciaux: Le grand pique-nique des familles s'est tenu en septembre et une soirée retrouvailles pour les accompagnantes d'hier à aujourd'hui, en novembre.

Ce fut une année record quant au nombre d'accompagnantes actives au Collectif, chacune avec sa couleur, mais partageant toutes la même passion, les mêmes valeurs de respect.

Le Collectif est toujours bien implanté dans sa communauté, de plus en plus connu et reconnu grâce au bouche à oreille entre les familles, aux réseaux sociaux et aux intervenants du milieu.

La pandémie de COVID-19 qui nous a frappée de plein fouet en fin d'année nous a demandé de nous adapter très rapidement afin de réussir à répondre aux nombreux besoins des familles qui ont donné naissance à leur enfant dans ce contexte bien particulier.

Nous sommes très fières de constater que notre Collectif est capable de s'adapter pour réussir à répondre aux besoins des familles peu importe la situation et ce, depuis 35 ans.

Nos services

Service inclusif : femmes, couples et familles, sans égard pour leur âge, leur orientation sexuelle, leur statut socio-économique ou leur appartenance culturelle

Service accessible pour les accouchements suivis aux:
Centre hospitalier du Chul,
Hôpital St-François, Chau de Lévis, Maison de naissance de la Capitale et Maison de naissance Mimosa

Service adapté aux besoins des parents. Respect des choix et limites de chacun/chacune

Jumelage personnalisé avec une accompagnante formée pour toute la période pré, per et post natale

Accueil chaleureux et sans préjugés par des bénévoles dévouées et empathiques

Disponibilité 24h/24h pour l'accouchement

Ligne d'écoute téléphonique

Accompagnement à la naissance

Accompagnement de la fratrie

Ateliers intensifs de préparation à la naissance

Cours particuliers de préparation à la naissance

Groupe de soutien «J'ai mal à mon accouchement»

Formation «Devenir accompagnante à la naissance»

Ligne d'écoute téléphonique

Le premier contact entre la clientèle et le Collectif, le plus souvent par la ligne d'écoute téléphonique, est d'une grande importance. C'est avec chaleur et ouverture que nous accueillons les demandes d'information et de services qui nous sont adressées et nous offrons fréquemment des précisions relatives au rôle de l'accompagnante par rapport aux autres intervenants gravitant en périnatalité.

Les accompagnantes bénévoles utilisent aussi le service d'écoute téléphonique. En effet, elles peuvent bénéficier de l'écoute et du soutien de la responsable des services aux familles et de la coordonnatrice générale lorsqu'elles ressentent le besoin de se confier, d'être rassurées ou de pouvoir ventiler certains événements ou émotions concernant leurs accompagnements.

Enfin, nous recevons des appels de la part d'autres organismes, de nos partenaires et de divers intervenants du réseau de la santé qui gravitent autour de la périnatalité. Dans la plupart des cas, ces appels ont pour but d'obtenir de l'information à propos de nos services, de nous référer une cliente ou d'effectuer une demande d'accompagnement pour des parents.

L'accompagnement à la naissance

Le service d'accompagnement, est un soutien non médical qui vise à démystifier l'accouchement et répondre objectivement aux questions et aux préoccupations. Ainsi, il permet à la femme et/ou au couple d'avoir confiance en leur capacité de mettre au monde leur enfant.

Grâce au jumelage avec une accompagnante formée, la femme et/ou le couple peuvent créer une relation de confiance avec une personne qui sera présente avec eux lors de la naissance de leur enfant. L'accompagnante offre un accueil sans préjugés, une présence bienveillante, un soutien adapté aux besoins des parents. Sa présence et son expérience, vise à permettre à la famille de se sentir pleinement impliquée et compétente dès les débuts de cette aventure qu'est la parentalité. Ils peuvent ensemble se préparer à vivre une expérience positive et satisfaisante de la naissance de leur enfant.

En 2019-2020, le Collectif les Accompagnantes a complété
136 accompagnements

Impact de la présence d'une accompagnante sur les interventions

Lors de la naissance, l'accompagnante offre aux femmes et aux couples la possibilité de vivre une expérience satisfaisante selon leurs attentes. Celle-ci permet aux parents de comprendre ce qui se passe dans leur réalité et ainsi de faire les choix qui leur conviennent ou qui sont nécessaires avec une meilleure compréhension. Certaines femmes désirent donner naissance sans aucune intervention médicale, mais ce n'est pas le désir de toutes. D'autres choisissent d'avoir une péridurale ou encore savent qu'elles subiront une césarienne. Nous les accompagnons sans égard à leurs préférences.

Nous observons tout de même que la présence d'une accompagnante a un certain impact sur le nombre d'interventions médicales.

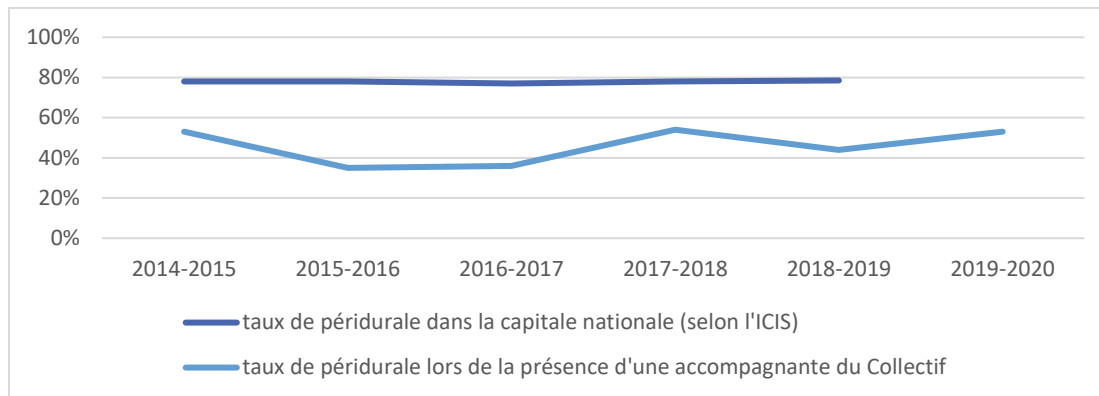


Tableau 3.6 Taux de péridurale lors des accouchements dans la région de la Capitale-Nationale

Selon l'Institut canadien d'information sur la santé (ICIS), le taux d'utilisation de la péridurale en 2018-2019 pour un accouchement vaginal dans la Capitale Nationale (CN) était de 78.5 %, ce qui est beaucoup plus élevé que ce que nous pouvons observer pour les naissances en présence d'une accompagnante du Collectif. Cette même année, 44% des parents qui ont bénéficié de la présence d'une accompagnante du Collectif ont eu recours à la péridurale.

Toujours selon l'ICIS, le taux de naissances instrumentées (ventouse ou forceps) était à 13.6% en 2018-2019 dans la région de la Capitale-Nationale. Nous observons lors de la présence d'une accompagnante, que le taux de naissances instrumentées est encore plus bas, soit à 8% pour la même année. À la lumière de ces observations, nous pouvons constater qu'auprès de notre clientèle, la présence d'une accompagnante a eu un impact sur la diminution du recours aux diverses interventions. En conséquence, il est évident que notre rôle et notre mission ont un impact direct sur les recommandations de la « Politique de périnatalité 2008-2018 ».

« Au chapitre des moyens pour réduire les taux d'interventions obstétricales figurent notamment les ressources d'accompagnement de la femme pendant le travail. Une personne formée à cet effet peut apporter à la mère une aide adéquate en lui offrant une présence continue et un soutien psychologique réconfortant, et en ayant recours à une panoplie de pratiques susceptibles d'assurer son bien-être. Une aide de cette nature permet, entre autres, de diminuer le temps de travail, d'empêcher le recours à l'analgésie ou d'en retarder l'utilisation, de réduire le recours à diverses interventions – anesthésie, césarienne, ventouses, forceps, stimulation du travail – et d'augmenter la satisfaction de la femme par rapport à l'accouchement. Il semble que davantage de femmes ayant bénéficié de ce type de soutien allaitent leur enfant, qu'elles sont moins anxieuses et présentent moins de symptômes de dépression. Cet accompagnement peut également aider le père à soulager son anxiété et lui permettre de se sentir utile. »¹

Familles immigrantes

Pour les femmes nouvellement arrivées au Canada, la principale demande est de recevoir de l'information sur les fonctionnements, les droits et les obligations dans le milieu de naissance où elles iront accoucher. Les suivis médicaux et les pratiques sont bien différents dans leurs pays d'origine et ceci est vecteur de stress pour la plupart. Cette réalité est semblable sans égard aux niveaux de scolarités ou aux réalités financières des femmes immigrantes.

Cette année, 43 demandes d'accompagnements provenaient de mères immigrantes. Il est à noter que ces données ne concernent que les mères, car l'origine des pères n'est pas une donnée compilée. Nous pouvons observer une légère et constante augmentation.

Leur réseau social restreint augmente la charge de stress autant dans la préparation à la naissance que pour l'adaptation à la parentalité. Sans compter que pour certaines familles, le conjoint doit rester auprès des enfants plus vieux. La présence d'une accompagnante dans ces situations favorise la confiance, le bien-être et l'adaptation de ces familles.

Accompagnement lors d'un AVAC

Pour les femmes ayant déjà vécu une césarienne, la préparation à un accouchement vaginal aussi appelé AVAC (accouchement vaginal après césarienne) est un défi à plusieurs égards. Car bien que l'AVAC comporte de grands avantages et bienfaits pour la santé de la mère et du bébé, les conditions et le support dans le milieu médical ne sont pas toujours optimales pour répondre aux besoins des familles qui s'y préparent. Le support d'une accompagnante à la naissance est alors une plus-value, tant pour la préparation et les choix éclairés à faire, que pour la présence et le soutien lors de la naissance.

Cette année, au Collectif, nous avons reçu 17 demandes d'accompagnement pour un AVAC ou un AVA2C (accouchement vaginal après 2 césariennes)

¹ <http://publications.msss.gouv.qc.ca/msss/fichiers/2008/08-918-01.pdf>

Accompagnement d'enfants



Lors d'un accompagnement d'enfant à la naissance d'un petit frère ou d'une petite sœur, le rôle de l'accompagnante avant et pendant l'accouchement est d'expliquer à l'enfant ce qui se passe lors d'une naissance, de démystifier les sons de maman en cours du travail, de lui changer les idées, mais surtout d'être à l'écoute de ce que l'enfant vit, de ce qu'il souhaite voir ou non.

Les accompagnantes qui s'investissent dans l'accompagnement d'enfants ont ce talent d'entrer facilement en relation avec eux, de gagner rapidement leur confiance. Elles ont une écoute et une sensibilité exceptionnelles.

Certains enfants préfèrent aller jouer dehors, bricoler, dessiner, se faire raconter des histoires. La plupart viennent passer des petits moments avec leurs parents puis retournent jouer, d'autres restent près de leur maman et s'impliquent auprès d'elle.

Les accompagnements d'enfants ont lieu au domicile des parents, ou encore en maison de naissance. Il arrive parfois qu'une raison médicale nécessite un transfert de la mère en milieu hospitalier, alors les enfants ne sont pas présents pour la naissance. Cependant, dans ces situations, l'accompagnante qui aura déjà créé avec eux un lien privilégié, fera un retour avec ceux-ci en post-natal et leur permettra ainsi de raconter leur perception de cette arrivée différente du plan initial.

Cette année nous avons reçu 4 demandes d'accompagnements d'enfants. Comme il y a parfois plus d'un enfant, nous avons accompagné 8 enfants, six petites filles et deux petits garçons âgés de 1 à 11 ans. Ceux-ci ont assisté à la naissance de leur frère ou de leur sœur avec tout le soutien dont ils avaient besoin.

Entente de don

Lorsque les parents nous adressent une demande d'accompagnement, ils ne sont pas facturés. C'est plutôt une entente de don qui est conclue conjointement entre eux et le Collectif concernant le montant qu'ils verseront à l'organisme. L'entente de don est proposée en tenant compte du revenu annuel familial. Les ententes correspondent à 0,5 % du revenu familial brut. Le montant est parfois révisé afin de convenir à la réalité financière des parents. Les familles reçoivent par la suite un reçu de charité leur permettant d'obtenir un crédit d'impôt.

Il est essentiel pour nous que la situation financière des familles ne les empêche pas d'avoir accès à une accompagnante à la naissance. C'est pourquoi nous offrons ce service gratuitement pour les familles à faible revenu. Plusieurs ne peuvent rien nous payer pour le service, mais certains nous envoient tout de même un petit montant, parfois même un ou deux ans plus tard.

Il est important pour nous de continuer à soutenir gratuitement ces familles afin qu'elles puissent vivre une grossesse et un accouchement dans le respect de leurs choix et dans le partage humain.



En 2019-2020, 30 % des familles ayant bénéficié d'une accompagnante du Collectif ont eu accès gratuitement à leur accompagnante.

Ateliers intensifs de préparation à la naissance



Les ateliers intensifs de préparation à la naissance sont offerts une fois par mois et ont une durée de deux jours, soit deux samedis consécutifs, de 9 h à 16 h. Ces ateliers en petits groupes comptent un maximum de 16 participants ou 8 couples. Ils sont animés par des accompagnantes-animatrices d'expérience.

Le but de ces ateliers est de sensibiliser les mères et les pères au pouvoir qu'ils ont au moment de la mise au monde de leur enfant et de les outiller afin qu'ils puissent s'approprier cet événement. Les ateliers s'articulent autour de plusieurs sujets dont la physiologie du travail et de l'accouchement, la gestion de la douleur et les droits des parents durant la grossesse et l'accouchement.

Nous suggérons aux futurs parents de participer aux ateliers de préparation à la naissance pendant le dernier trimestre de la grossesse. De ce fait, les groupes sont plus homogènes quant au terme de leur grossesse et les préoccupations des parents sont similaires. Il est évident que le choix de la date de participation aux ateliers revient aux parents et dépend de leurs disponibilités et de leurs préférences.

Pour l'année 2019-2020, nous avons animé douze groupes d'ateliers intensifs de préparation à la naissance pour un total de 122 participants.

À la fin de cette année, pour les ateliers de mars 2020, nous avons dû faire face à un grand défi pour offrir les ateliers de préparation à la naissance. Le confinement due à la pandémie de COVID-19 aura empêché les ateliers de préparation en présence, nous avons rapidement adapté les ateliers qui ont été offerts en vidéoconférence avec une seule semaine de retard pour l'adaptation en mode virtuel.

Les mesures de confinement auront surpris les familles et la plupart des cours prénataux offerts dans la Capitale nationale ont été annulés.

Pour le Collectif les accompagnantes, il était évident que les familles ressentiraient une grande pression et que l'anxiété reliée aux mesures de prévention de la propagation de la COVID-19 augmenterait le besoin de soutien. Le maintien des ateliers de préparation à la naissance a été pour nous une priorité dans l'adaptation à cette nouvelle réalité. Ainsi, les ateliers de mars ont été maintenus et l'information ayant très rapidement circulé dans le milieu, les inscriptions pour les mois suivants ont rapidement été en augmentation pour l'année qui suit.

Cours particuliers de préparation à la naissance

Les personnes ayant recours aux cours particuliers de préparation à la naissance cette année avaient des horaires atypiques ou des disponibilités incompatibles avec l'horaire des ateliers intensifs de préparation à la naissance en groupe. De plus ils ont préféré l'intimité et le confort d'un cours reçu à leur domicile. Cette année, nous avons reçu huit demandes de cours particuliers.

Groupe de soutien « J'ai mal à mon accouchement »

Depuis plusieurs années, notre clientèle ainsi que beaucoup d'autres femmes nous expriment que, dans certains cas, la guérison de leur accouchement, bien au-delà de la blessure physique, était longue et difficile. Que ce soit à cause d'une déception, d'un accouchement long, difficile ou traumatique, la blessure laisse des traces.

Au fil des années, nous avons constaté que plusieurs femmes se sentaient non respectées et même violentées lors de leur accouchement. D'ailleurs, depuis quelques années, la violence obstétricale est de plus en plus dénoncée et de mieux en mieux documentée.

Le groupe de soutien « J'ai mal à mon accouchement » est un groupe fermé pour 4 à 8 participantes, afin de permettre d'évoluer ensemble. Le processus complet est d'une durée de 6 rencontres de deux heures, aux deux semaines. Deux accompagnantes proposent et animent des activités différentes à

chaque rencontre, marquant le cheminement des participantes dans leurs histoires personnelles et permettant de les regarder sous des angles différents, afin de pouvoir faire la paix avec leur histoire.

Les participantes disent avoir parcouru un beau chemin lors de ces rencontres. Elles se sont senties entendues, respectée, mais surtout plus en paix.

En 2019-2020, il y a eu trois groupes de soutien. C'est donc 13 femmes qui ont participé cette année à « J'ai mal à mon accouchement »

Un groupe Facebook privé a été ouvert, sous la supervision des animatrices, pour permettre à toutes les participantes des groupes « *J'ai mal à mon accouchement* » de discuter entre elles après la fin de leur groupe. Cette page est vivante et respectueuse.

Formation « devenir accompagnante à la naissance »

Le Collectif offre, depuis plus de 35 ans, une formation pour devenir accompagnante à la naissance. Bien qu'il n'existe aucune loi ni règlement qui encadre la formation d'accompagnante à la naissance et que toute personne formée ou non pourrait s'improviser accompagnante, nous croyons que certaines compétences doivent être acquises pour offrir un service adéquat aux femmes et aux couples.

La formation du Collectif Les Accompagnantes est offerte en présentiel. Chaque partie est animée par différentes accompagnantes expérimentées. Nous limitons le nombre de participantes car nous croyons fermement que le partage de nos expériences et que les échanges favorisent les apprentissages. Cette formation, d'une durée de 45 heures, est animée sur deux fins de semaine de 3 jours. Elle est offerte à tous, peu importe leurs objectifs et leur provenance. La programmation est très variée et touche plusieurs aspects importants de l'accompagnement comme; la physiologie de l'accouchement, les complications et interventions, la relation d'aide, les outils de l'accompagnante, la mobilisation et la gestion de la douleur, l'allaitement et le post natal. Le tout est transmis par des accompagnantes d'expériences, avec l'approche qui nous caractérise au Collectif, soit une approche personnalisée, respectueuse, bienveillante et humaine.

Une fois diplômée, les accompagnantes se sentent habilitées à accompagner les naissances sans crainte, parce qu'ensemble, en dehors des écrans d'ordinateur, on aura pratiqué et échangé!

Certaines des participantes ne savaient pas au départ si elles souhaitaient joindre le Collectif ou offrir ce service de manière autonome alors que d'autres avaient déjà une idée bien précise.

Plusieurs sont des professionnelles qui souhaitent approfondir leurs connaissances ou encore bonifier leurs champs d'expertise par l'accompagnement à la naissance.

Pour celles qui se joignent au Collectif, leur formation se poursuit de manière plus concrète par des observations, en assistant aux rencontres pré, per et postnatales avec une accompagnante d'expérience et avec des accompagnantes différentes. Puis, elles prennent la responsabilité d'un accompagnement sous la supervision d'une accompagnante d'expérience. Et ce, jusqu'à ce qu'on les sente prêtes à voler de leurs propres ailes.

En 2019-2020, c'est 30 personnes qui ont suivi la formation « devenir accompagnante à la naissance. De celle-ci, six sont devenues des bénévoles au sein du Collectif.

Vie associative et démocratique

Depuis maintenant 35 ans, Le Collectif Les Accompagnantes existe presque exclusivement grâce au bénévolat. Les deux seules salariées régulières sont encore aujourd'hui la coordonnatrice générale et la responsable des services aux familles. Depuis les tous débuts du Collectif et à travers les années, l'engagement des bénévoles a toujours été important.

C'est pourquoi en cette année de célébration de nos 35 ans d'existence, nous avons voulu souligner l'importance et la qualité de l'action bénévole dans notre organisme et aussi remercier les familles qui nous ont fait confiance.

Nous avons organisé le 8 septembre 2019, un pique-nique des familles au Parc du Bois-de-Coulonge. Une belle fête où ont participé plus de 125 personnes. Des familles, des enfants et des accompagnantes (anciennes et actuelles) y étaient présents. Ce fût pour certaines familles de touchantes retrouvailles avec leur accompagnante.

Lors de cette journée, il y a eu de l'animation, des activités pour tous, des maquillages pour les enfants, l'heure du conte avec Émilie Rivard qui a écrit une histoire spécialement pour nous et des prix de présence. Cette journée remplie de fierté et de reconnaissance a été un grand succès. D'autant plus que nous avons dû la reporter d'une journée à cause de la température.

Puis le 22 novembre 2019, nous avons organisé une soirée retrouvailles en invitant toutes les accompagnantes d'hier à aujourd'hui, nous avons même eu le bonheur d'avoir parmi nous deux des fondatrices. Quarante-quatre personnes y ont participé. Nous en avons profité pour souligner l'importance de l'engagement et du bénévolat. Nous avons souligné l'impact important de l'engagement de certaines bénévoles d'exception. De se raconter à nouveau notre histoire a permis aux accompagnantes actuelles de comprendre tout le travail accompli et à celles qui ne font plus parti du Collectif de constater que le Collectif est toujours bien vivant et en santé. Ce fût une soirée chaleureuse et ressourçante où chacune était fière de faire partie de cette belle histoire.

En date du 1^{er} avril 2020, 46 accompagnantes forment le Collectif dont:



Les accompagnantes du Collectif sont des femmes de cœur, compréhensives et passionnées par la périnatalité. Elles s'engagent pleinement dans l'accompagnement de chaque femme/famille en y mettant beaucoup de leur temps et de leur énergie.

Chacune s'engage à faire un minimum de 3 accompagnements par année. Un accompagnement exige en moyenne 27 heures de bénévolat en plus des heures de disponibilités, puisque les accompagnantes se rendent disponibles 24h/24h à partir de la 38^e semaine de grossesse jusqu'à l'accouchement.

De plus, les bénévoles assistent aux réunions mensuelles entre août et juin, elles s'impliquent dans divers comités, elles participent aux journées de réflexion annuelles, à l'assemblée générale annuelle et apportent un soutien administratif de manière ponctuelle. Elles sont actives sur notre page Facebook privée afin de se soutenir mutuellement. Elles se contactent régulièrement par téléphone, par courriel, ou elles se rencontrent afin de s'offrir du soutien. Ces nombreuses heures sont évidemment impossibles à compiler.

Conseil d'administration

2019-2020 a été une grosse année pour les membres du conseil d'administration. L'augmentation des services offerts et du nombre d'utilisateurs de nos services qui se maintient depuis quelques années nous oblige à repenser le partage des tâches et réfléchir à la possibilité d'ajouter éventuellement une autre personne salariée dans l'équipe.

Le conseil d'administration a fait appel aux services d'une firme externe pour revoir les tâches et l'engagement des membres du c.a., revoir les définitions et le partage des tâches de la coordonnatrice générale et de la responsable des bénévoles (devenue responsable des services aux familles) et mieux structurer les éventuelles évaluations des employées.

Cet exercice important ajouté aux préoccupations de saine gestion ont nécessité plusieurs rencontres et de nombreuses heures de réflexion pour solidifier la structure de notre organisme et ainsi voir au bon fonctionnement du Collectif.

Nous pouvons donc estimer que les 6 membres du c.a. ont consacré ensemble plus de temps, de rencontres et de réflexion que lors des années précédentes.

|

